The Palestinian Initiative for the Promotion of **Global Dialogue and Democracy**

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحـــوار العالمـــي والديمقراطية

MIFTAH مفتاح

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية "مفتاح"

التقرير السنوي

2025

1. مقدمة

في ظل تصاعد العدوان الإسرائيلي على الشعب الفلسطيني، واستمرار حرب الإبادة الجماعية في قطاع غزة، والهجمات المتواصلة على المخيمات والمدن والقرى الفلسطينية في الضفة الغربية، بما يشمل التوسع الاستيطاني وإرهاب المستوطنين وسياسات الهدم والتهجير والاعتقال، واصلت مؤسسة **مفتاح** جهودها في توثيق انتهاكات حقوق الإنسان. ركزت المؤسسة بشكل خاص خلال العام 2025 على توثيق الانتهاكات بحق المؤسسات المقدسية من تضييق وملاحقة قانونية. كما تابعت توثيق الأوضاع الإنسانية الكارثية في قطاع غزة حتى بعد دخول اتفاق وقف الحرب حيز التنفيذ، مع تسليط الضوء على قضايا المجاعة والانتهاكات المرتبطة بتوزيع المساعدات.

إلى جانب ذلك، عززت "مفتاح" دورها في الدبلوماسية العامة من خلال إصدار بيانات، وتنظيم جولات مناصرة في أوروبا والولايات المتحدة، والمشاركة في جلسات مجلس حقوق الإنسان وهيئات دولية متعددة. كما طورت المؤسسة أوراق حقائق ودراسات متخصصة لتكون أساسًا للحوار مع جهات دولية رسمية وبرلمانية ودبلوماسية، بهدف إيصال صورة دقيقة عن الانتهاكات المستمرة.

وعلى المستوى الوطني، واصلت "مفتاح" قيادة حوار شامل حول قضايا النظام السياسي الفلسطيني والتشريعات المتعلقة بالانتخابات وحرية التعبير ونظام المحافظين، مع إشراك الشباب الجامعيين والمؤسسات القاعدية. وإلى جانب ذلك، عملت المؤسسة على التأثير في **السياسات المالية** بما يضمن تعزيز العدالة الاجتماعية وتقديم توصيات لتوجيه الموازنات العامة نحو تلبية احتياجات الفئات المهمشة، خاصة في مجالات التعليم والصحة والحماية الاجتماعية، بما يعزز الحق في الخدمات العامة للجميع.

كما أولت "مفتاح" اهتمامًا خاصًا بتمكين النساء والمجتمعات المحلية عبر حملات إغاثة وتوعية، وتطوير آليات الاستجابة للأزمات، وتعزيز أدوات المساءلة والرقابة على المساعدات الطارئة.

من خلال هذه الجهود، تواصل "مفتاح" ترسيخ عملها كفاعل أساسي في تمكين المجتمع الفلسطيني وتعزيز صموده، وحشد الجهود المحلية والدولية لمواجهة الجرائم والانتهاكات الإسرائيلية المستمرة، إلى جانب المساهمة في بناء سياسات وطنية أكثر عدلاً وشمولاً واستجابة لاحتياجات المواطنين.

يمثّل عام 2025 السنة الرابعة في الخطة الإستراتيجية لمؤسسة مفتاح 2022–2026. وفي إطار هذه الإستراتيجية، تعمل مفتاح على تحقيق ثلاثة أهداف استراتيجية رئيسية:

الهدف المحدَّد 1: تعزيز السياسات والممارسات المنسجمة مع الحقوق المدنيّة والعدالة الاجتماعيّة في فلسطين

الهدف المحدَّد 2: تعزيز نشر الرواية الفلسطينيّة على الصعيد الدولي

الهدف المحدَّد 3: تحسين تنمية القدرات البشريّة والمؤسّسيّة الفعّالة في مفتاح

2. أهم الإنجازات خلال العام 2025

برنامج الحكم الصالح

الهدف المحدَّد 1: تعزيز السياسات والممارسات المنسجمة مع الحقوق المدنيّة والعدالة الاجتماعيّة في فلسطين

1.1 النتيجة الأولى: أبحاث موضوعية قائمة على الأدلة حول القوانين والأنظمة والسياسات

في إطار الخطة السنوية لعام 2025، حدّدت مؤسسة "مفتاح" مجموعة من المؤشرات الكمية والنوعية لقياس التقدم في محور الأبحاث والتوثيق، مع التركيز على توثيق الانتهاكات من منظور جندري وتعزيز إنتاج المعرفة الداعمة للمناصرة الدولية. ويبيّن الجدول أدناه مستوى تنفيذ الأنشطة مقارنة بالمخطط:

المؤشر	الاستهداف المخطط	المنجز
عدد التقارير التحليلية الحقوقية المنجزة	**3**	3تقارير (الوضع الاقتصادي للنساء في الضفة، الحق في الغذاء في غزة، التهجير القسري)
عدد الاستبيانات الميدانية المجمعة	**850**	**826**
عدد الإفادات الموثقة (ضفة، غزة)	**90**	**90**
خطة إستراتيجية للائتلاف الأهلي النسوي 1325	**1**	**1** خطة تمت بالشراكة مع أعضاء الائتلاف في الوطن والمهجر
أبحاث حول مواضيع متعددة	**6 أبحاث**	**3** الحيز المدني، 1 مؤشر العدالة الضريبية 1 المحافظين، 1 النظام السياسي

1.1.1 رصد انتهاكات الاحتلال بحق مؤسسات مقدسية - نحو قاعدة معرفية تعزّز المساءلة الدولية:

خلال العام 2025، كثّفت "مفتاح" جهودها في جمع وتوثيق البيانات المتعلقة بالانتهاكات التي تتعرض لها النساء الفلسطينيات في محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة، بهدف تسليط الضوء على أثر الجرائم الإسرائيلية على حياة النساء الفلسطينيات وتعزيز جهود المناصرة في مجال حقوق الإنسان.

أثر الإجراءات الإسرائيلية على الوضع الاقتصادي للنساء ومشاركتهن في سوق العمل في الضفة الغربية

أنجزت مؤسسة مفتاح تقريرًا تحليليًا بعنوان" :أثر تقييد حرية الحركة على الوضع الاقتصادي للنساء ومشاركتهن في سوق العمل والخسائر الاقتصادية الناجمة عن الحواجز العسكرية وعنف المستوطنين في الضفة الغربية"، استند إلى 526 استبيانًا. خلص التقرير إلى أن القيود الإسرائيلية وعنف المستوطنين قوّضت بشكل كبير وصول النساء الفلسطينيات إلى حقوقهن الاقتصادية، من خلال فقدان الوظائف، تقليص ساعات العمل، انخفاض الدخل، وتدمير مصادر الرزق الزراعية، مما عمّق الفقر وعدم المساواة بين الجنسين وقيّد قدرة النساء على الاستقلال الاقتصادي.

The_Impact_on_Women_Economic_Status_in_the_Labour_Market_in_West_Bank_Restriction_of_Freedom_of_Movement_En.pdf

المجاعة وأثرها على النساء في قطاع غزة

أنهت "مفتاح" خلال العام إعداد تقرير حقوقي تحليلي حول انتهاك "الحق في الغذاء" في قطاع غزة، مع التركيز على الآثار الصحية والاجتماعية والنفسية للمجاعة على النساء الفلسطينيات في ظل الحرب الإسرائيلية المستمرة. جمعت المؤسسة 70 إفادة موثقة من مختلف مناطق القطاع، منها 56 إفادة عن أثر المجاعة على وصول النساء إلى الغذاء، و14 إفادة عن الهجمات التي استهدفت المدنيين في مراكز توزيع المساعدات التابعة لمؤسسة غزة الإنسانية. أظهرت هذه الشهادات اتساع نطاق المجاعة وتبعاتها الخطيرة على صحة ورفاه النساء. سيتم الاستناد إلى تحليل البيانات وأهم المخرجات من التقرير التحليلي الحقوقي حول انتهاك الحق في الغذاء خلال جولات المناصرة الدولية التي ستنظمها مفتاح بالإضافة الى المشاركة في جلسات مجلس حقوق الإنسان لتسليط الضوء على أثر الانتهاكات الإسرائيلية من المنظور الجندري.

Analytical_Report_on_Field_Testimonies_Starvation_and_the_Violation_of_the_Right_to_Food_in_the_Gaza_Strip_Ar.pdf

Sounds Of Hunger – أصوات الجوع

توثيق أثر التهجير القسري على النساء والفئات المستضعفة في شمال الضفة الغربية

وثّقت "مفتاح" أثر التهجير القسري الذي تعرضت له عائلات فلسطينية في مخيمَي جنين وطولكرم نتيجة اعتداءات الاحتلال الإسرائيلي على النساء والفتيات. تم جمع 300 استبيان من عائلات مهجّرة، إضافة إلى 20 إفادة معمّقة ركزت على التأثيرات الخاصة بالنساء والأطفال وذوي الإعاقة. حللت هذه البيانات في تقرير شامل يستند إلى القانون الدولي الإنساني والقانون الدولي لحقوق الإنسان، وقرارات مجلس الأمن ذات الصلة، خاصة القرار 1325، بهدف دعم جهود المناصرة الدولية وتسليط الضوء على الانتهاكات الإسرائيلية وسياسات التطهير العرقي وأبعادها الجندرية.

Impact_of_Forced_Displacement_on_Palestinian_Refugees_Camps_from_Feminist_Perspective_Analytical_Report_Ar.pdf

بالإضافة نجحت "مفتاح" خلال العام 2025 في تعزيز جهود الرصد والتوثيق الحقوقي عبر إجراء ست مقابلات ميدانية معمّقة مع مؤسسات مقدسية محلية ودولية، اختيرت لتشكّل عيّنة تمثيلية تمكّن المؤسسة من بناء تحليل نوعي حول أنماط الانتهاكات التي تطال عمل المؤسسات في مدينة القدس.

وقد مثّل هذا الجهد خطوة أساسية في تجميع مصادر أولية مرتبطة بشكل مباشر بإطار القانون الدولي، بما يدعم بناء تقرير تحليلي حقوقي يُستخدم مستقبلاً في المناصرة الدولية والمحافل الأممية. وتعمل المؤسسة حالياً على استكمال المرحلة الثانية من البحث عبر إجراء ست مقابلات إضافية مع ممثلين عن أربع مؤسسات محلية ومؤسستين دوليتين، بهدف ضمان إنتاج قاعدة بيانات شاملة ودقيقة، تُعزّز قدرة "مفتاح" على تقديم رواية فلسطينية موثوقة تستند إلى الأدلة.

1.1.2 التوجهات الاستراتيجية لتنفيذ أجندة المرأة والسلام والأمن(WPS)

بالتعاون مع الائتلاف الأهلي النسوي لتنفيذ قرار مجلس الأمن رقم 1325، طوّرت "مفتاح" خطة تنفيذية للفترة 2025–2026 لتعزيز أجندة المرأة والسلام والأمن في فلسطين. تم إعداد الخطة من خلال مشاورات وطنية عقدت في أبريل 2025 مع منظمات المجتمع المدني، ومجموعات نسائية، وفاعلين قاعديين في مختلف المحافظات، ومن ثم تم عرض الخطة التنفيذية على شركاء دوليين وداعمين لضمان توافق الأولويات مع المجتمع الدولي والمنظمات الملتزمة بدعم هذه الأجندة.

تركز الخطة على تعزيز صوت النساء الفلسطينيات وبناء أجندة نسوية مقاومة قائمة على العدالة والمساءلة، مع التأكيد على إنهاء الاحتلال وفك النظام الاستعماري والتمييز العنصري، وضمان الحقوق الوطنية الشرعية للشعب الفلسطيني، وعلى رأسها حق النساء في العيش بحرية وكرامة.

تستند الخطة إلى أربعة أهداف استراتيجية:

1. حماية النساء والفتيات من الاعتداءات والجرائم الإسرائيلية.
2. محاسبة الاحتلال على الانتهاكات والجرائم عبر القنوات القانونية والدبلوماسية والمناصرة.
3. تعزيز الإغاثة والتعافي والاستجابة للأزمات مع اهتمام خاص بالحالات الحرجة.
4. تعزيز مشاركة النساء في صنع القرار وجهود بناء السلام.

Executive_Plan_for_the_National_Women_Coalition_for_the_Implementation_of_UNSCR_1325_2025_2026_Ar.pdf

1.1.3 العدالة المالية: نشر موازنات المواطن وتقارير الإنفاق المقارن

في عام 2025، وسعت مؤسسة مفتاح دعمها الفني والاستشاري إلى جميع الوزارات الـ22، بما في ذلك وزارة المالية، لضمان دمج ممارسات موازنة المواطن والالتزام بمعايير الشفافية الدولية في الميزانية. وقدّمت المؤسسة الدعم لإصدار موازنات المواطن وتقارير الإنفاق المقارن للفترة 2023–2024، مع إرشاد فِرَق الدوائر المالية في الوزارات حول إعداد موازنات المواطن 2024 و2025، ونشرت كل وزارة نسخة مخصصة على بوابتها الإلكترونية وموقع مفتاح.

توفر هذه الموازنات وتقارير الإنفاق منصة مفتوحة للإصلاحات والمراجعات السياسية، وتعزز الشفافية والمساءلة، وتمكّن المجتمع المدني وصانعي القرار والجمهور من مناقشات قائمة على الأدلة حول توزيع الموارد بشكل عادل.

www.citizenbudget.ps

1.1.4 تحديث مؤشر العدالة الضريبية

أتمّت مفتاح تحديث مؤشر العدالة الضريبية ليشمل بيانات مالية عن النظام الضريبي للفترة 2019–2024، مع مراعاة تأثير الاحتلال على أداء الحكومة الفلسطينية وواجباتها المالية، خاصة بعد أحداث 7 أكتوبر 2023.

يساهم هذا التحديث في تعزيز المناصرة المبنية على الأدلة، ودعم سياسات مالية واقتصادية عادلة، وزيادة مشاركة المواطنين في الرقابة على المالية العامة، وتعزيز دور المجتمع المدني كفاعل رئيسي في الإصلاح والسياسات العامة بما يكفل تحقيق العدالة الاجتماعية لكافة الفئات المجتمعية.

Tax_Justice_Index_Study_2019_2024_Ar.pdf

1.1.5إعداد أوراق بحثية حول تراجع الحيز المدني

أجرت "مفتاح" دراسة بعنوان "دور المجتمع المدني في أوقات الحرب: المؤسسات القاعدية، اللجان التطوعية، والأندية الشبابية كمثال"، لاستكشاف دور الهياكل المجتمعية خلال النزاعات، خاصة في غزة ومخيمات اللاجئين في شمال الضفة الغربية. ركّزت الدراسة على نماذج الحماية المجتمعية، تحليل الآليات المستخدمة، وتقديم توصيات لتعزيز هذه النماذج لمواجهة الانتهاكات الإسرائيلية المتصاعدة.

كما أصدرت مفتاح ورقة مفاهيمية بعنوان "الهيئات المدنية الفلسطينية في المجتمع الفلسطيني – إعادة التفكير في النماذج"، تناولت الهياكل التنظيمية الحالية واقترحت رؤى جديدة لتعزيز قدرة المجتمع المدني على الصمود والتأثير في ظل الأزمة والاحتلال. تم عرض النتائج في جلستين حضرهما ممثلون عن المجتمع المدني وناشطون محليون وصانعو قرار في يوليو 2025.

1.1.6 دراسة حول الخيارات والمسارات المتاحة امام السلطة والمجتمع لمواجهة المحو الاستعماري

تطوير واستكمال دراسة تشخيصية شاملة بعنوان" :الخيارات والمسارات المتاحة أمام السلطة الفلسطينية والمجتمع في مواجهة سياسات المحو الاستعماري ."وقد قدّمت الدراسة تحليلًا معمّقًا للتطور التاريخي للنظام السياسي الفلسطيني، وأدوار كل من السلطة الفلسطينية ومنظمة التحرير الفلسطينية، إلى جانب التحديات الناتجة عن حالة الانقسام السياسي المستمرة والضغوط الخارجية.

كما أكدت الدراسة على الحاجة الملحّة لبناء جبهة وطنية موحّدة، وتعزيز صمود المجتمع، وإعادة تفعيل منظمة التحرير الفلسطينية كإطار تمثيلي جامع وشامل. واقترحت الدراسة مقاربة متعددة المستويات تجمع بين التحرك القانوني والدبلوماسي، وتعزيز التضامن المجتمعي، ودعم صمود القواعد الشعبية، بما يوفّر إطارًا استراتيجيًا يمكن الاستناد إليه في توجيه الحوار الوطني وإصلاح السياسات العامة.

1.1.7 إعداد دراسة حول نظام المحافظين في فلسطين: الفعالية والمساءلة.

ضمن دورها في التأثير في السياسات العامة، أنجزت "مفتاح" دراسة تحليلية متقدّمة حول نظام المحافظين في فلسطين، ركزت على التطور التاريخي والإطار القانوني والبنية المؤسسية وآليات المساءلة. هدفت الدراسة إلى توفير معرفة متخصصة تمكّن من فتح نقاش وطني واسع حول مستقبل الإدارة المحلية، وتعزيز الشفافية والمشروعية الدستورية بما ينسجم مع المادة 85 من القانون الأساسي.

أبرز الإنجازات:

- عرض الدراسة في 19 لقاء حواري عبر سبع محافظات (نابلس، رام الله، الخليل، بيت لحم، جنين، طولكرم، أريحا) خلال الفترة آب – تشرين الأول 2025.
- مشاركة واسعة شملت المحافظات، المؤسسات القاعدية والأهلية، المؤسسات النسوية، والأندية الشبابية، ما أسهم في توسيع النقاش المجتمعي حول دمقرطة عمل المحافظين.
- التوصّل إلى مجموعة رؤى وتوافقات مجتمعية حول ملامح نظام محافظين ديمقراطي ينسجم مع التحديات الفلسطينية في الضفة وغزة.

- تم إعداد مسح وطني شامل عبر استطلاع رأي تناول نماذج مقترحة لنظام المحافظين في فلسطين، مع التركيز على المواقف والتوجهات تجاه اللامركزية والانتخاب المباشر في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة. وهدف الاستطلاع إلى قياس وتحليل مستوى معرفة المواطنين وإدراكهم لأدوار المحافظين ومهامهم، وبنية ووظائف نظام المحافظين في فلسطين، إضافة إلى استكشاف مواقفهم من قضايا اللامركزية والانتخاب المباشر، وتقييم أدائهم من وجهة نظر الجمهور. كما سعى إلى الإسهام في بناء قاعدة معرفية كمية ونوعية تدعم تطوير السياسات العامة في مجالي الحكم المحلي والإدارة العامة، وتعزز مبادئ المشاركة والمساءلة والشفافية ضمن منظومة الحكم، بما يتماشى مع متطلبات الحكم الرشيد والتنمية المستدامة في السياق الفلسطيني.

-

1.2 النتيجة الثانية: إطلاق النقاش العام والعمل المشترك لتعزيز السياسات والممارسات

تركّز تدخلات "مفتاح" ضمن هذه النتيجة على تحفيز النقاش العام والعمل الجماعي بين الفاعلين الرئيسيين، بهدف التأثير في السياسات العامة والممارسات ذات الصلة بالقضايا المحورية التي تعمل عليها المؤسسة، بدلًا من الاكتفاء ببناء القدرات الفردية. وقد شملت هذه القضايا الحيّز المدني والحريات العامة، وقانون الانتخابات والمشاركة السياسية، وقضايا العدالة المالية كما وسعت الحوار ليشمل طلاب الجامعات.

1.2.1 ورشة عمل موسعة لتعزيز الشفافية المالية

في 7 مايو 2025، نظمت مفتاح بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ورشة بعنوان "*موازنة المواطن كأداة لتعزيز الشفافية المالية: عرض التجارب والتحديات وسياسات التبني*". جمعت الورشة ممثلين عن المؤسسات الرسمية والمجتمع

المدني والخبراء الماليين والإداريين، وأكدت الورشة على أهمية اعتماد ممارسات الشفافية في الميزانية، ونشر موازنات المواطن وتقارير الإنفاق الفعلية لتعزيز العدالة الاجتماعية والمساءلة ومشاركة المجتمع المدني.

miftah.org/Publications/Books/Citizen_Budget_Workshop_Outputs_2025_Ar.pdf

1.2.2 مفتاح تقدم حلول عملية لتخفيف آثار الأزمة المالية على الخدمات الأساسية – أثر مباشر على السياسات العامة

في 3 أيلول 2025، عقدت "مفتاح" ورشة عمل بعنوان "رؤية الحكومة في ظل الأزمة المالية: الواقع والحلول لتعزيز استدامة الخدمات الأساسية". ركزت الورشة على القطاع الاجتماعي الأساسي في الضفة الغربية، بما يشمل الصحة والتعليم والحماية الاجتماعية، في ظل الأزمة المالية الناتجة عن الاحتلال الإسرائيلي.

وقد خرجت الورشة بالمقترحات التالية:

1. إقرار نظام تأمين صحي شامل تكافلي يوفر إيرادات مستدامة لدعم القطاع الصحي.
2. حشد موارد ضريبة المعارف لدعم استدامة التعليم وتغطية النفقات الأساسية.
3. تفعيل المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص من خلال إنشاء صندوق مستقل مخصص للخدمات الاجتماعية الأساسية، مثل الدعم النقدي للأسر الفقيرة وتمويل برامج الحماية للنساء والفئات المهمشة.
4. إعلان حالة الطوارئ بما يخدم الوضع المتفاقم، مع الحفاظ على الحقوق والحريات.

نتج عن النقاش في الورشة بين مؤسسات الدولة والمجتمع المدني ما يلي:

- تنفيذ حملات متابعة ومراسلات رسمية مع الجهات المختصة.
- إجراء أبحاث تكميلية حول ضريبة المعارف والمسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص.
- التحضير لجلسات حوارية جديدة لعرض مخرجات الأوراق البحثية وصياغة توصيات سياساتية موسّعة.

ArPolicy080925.pdf

1.2.3 تعزيز الحوار الوطني حول تعديلات قانون الانتخابات المحلية – نحو مسار ديمقراطي شامل

خلال عام 2025، عقدت "مفتاح" سلسلة من الجلسات الحوارية مع منظمات المجتمع المدني وشخصيات عامة بارزة لمناقشة التعديلات المقترحة على قانون الانتخابات المحلية وآثارها على المشاركة السياسية. وقد دعا المشاركون إلى تأجيل هذه التعديلات لضمان إجراء الانتخابات في موعدها وفق القانون النافذ، مؤكدين أنها لا تشكل أولوية وطنية في ظل الحرب والتهجير المستمر والانتهاكات المتواصلة للاحتلال.

نظمت "مفتاح" أيضًا سلسلة لقاءات حوارية بالشراكة مع مرصد العالم العربي للديمقراطية والانتخابات ضمن إطار الائتلاف الأهلي للانتخابات، وبمشاركة مؤسسات مجتمع مدني وأحزاب سياسية. وقد شكّلت هذه اللقاءات منصة مهمة لتعزيز المسار الديمقراطي وترسيخ دور المجتمع المدني في حماية الحق في المشاركة السياسية.

حيث ساهمت هذه اللقاءات في:

- إعادة وضع الانتخابات كأولوية وطنية لحماية الإرادة الشعبية ووحدة النظام السياسي.
- بناء توافق وطني على ضرورة إجراء الانتخابات المحلية في الضفة الغربية وقطاع غزة وفق القانون الساري، باعتبارها خطوة تمهيدية نحو الانتخابات العامة.
- مناقشة مسودة مشروع قانون الانتخابات المحلية 2025، وتسليط الضوء على المخاطر السياسية في ظل التهديدات للكينونة الوطنية ومحاولات فرض الوصاية على غزة.
- أصدرت "مفتاح" ضمن إطار الائتلاف الأهلي للانتخابات ومؤسسات أهلية وحقوقية بيانات تنتقد القرار بقانون بشأن الانتخابات المحلية، لفرضه شرطاً جديداً يُلزم المرشحين بالالتزام ببرنامج منظمة التحرير والتزاماتها الدولية، رغم عدم طرحه في المسودات السابقة. ويعد هذا الشرط انتهاكاً للحق في المشاركة السياسية، كما يكفله العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية، كونه يفرض قيوداً ذات طابع سياسي تمس التعددية وتكافؤ الفرص. كما يتعارض مع إعلان الاستقلال والقانون الأساسي الفلسطيني اللذين يكفلان الحريات والحقوق السياسية.

1.2.4 الحوار حول قرارَي الرئيس بعقد انتخابات المجلس الوطني وتشكيل لجنة تحضيرية للانتخابات

في إطار دور مؤسسة مفتاح في تعزيز مبادئ الحكم الرشيد والتداول السلمي للسلطة، وعقب المرسوم الرئاسي الصادر بتاريخ 17 يوليو 2025 بشأن إجراء انتخابات المجلس الوطني وتشكيل لجنة تحضرية للانتخابات، عقدت مفتاح سلسلة حوارات مع مؤسسات المجتمع المدني، وشارك **د. عزمي الشعيبي** نيابةً عن مجلس الإدارة في

الاجتماع. أسفرت هذه المشاورات عن ورقة موقف جامعة تضمنت توصيات لتأجيل الانتخابات إلى حين توقف العدوان، بهدف الحفاظ على الوحدة الوطنية والتعددية الفلسطينية وضمان مشاركة شاملة وفاعلة. تهدف الورقة إلى تعزيز المسؤولية الوطنية الجامعة، وقد تم توزيعها للمراجعة والمشاركة مع أعضاء اللجنة التحضيرية لمتابعة تطبيق توصياتها في هذه المرحلة الحرجة.

1.2.5 الحوار حول قانون الجرائم الإلكترونية

في 28 مايو 2025، نظمت "مفتاح" جلسة حوار حول تعديل القرار بشأن قانون الجرائم الإلكترونية رقم (10) لعام 2018 وجرائم الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتعديلاته بالشراكة مع ائتلاف "أمان" ومحامون من أجل العدالة، لتحليل مواد القانون المثيرة للجدل. وتم تقديم أوراق موقف وتوصيات أُرسلت رسميًا إلى رئيس الوزراء، كما شاركت مفتاح في جلسة مشاورات عامة لضمان تمثيل ملاحظاتها التفصيلية على مشروع القرار بقانون، وتعزيز الحقوق الرقمية، والشفافية والمساءلة.

1.2.6 تنظيم جلسات حوار ونقاش حول التضييقيات على الحيز المدني –نحو حماية المساحة الديمقراطية

عقدت "مفتاح" خلال العام 2025 سلسلة من الجلسات الحوارية مع منظمات المجتمع المدني لبحث تداعيات الحرب على غزة، وما رافقها من تراجع في الحيز المدني، لا سيما بالنسبة للمنظمات الحقوقية والنقابات واللجان الطلابية. واستندت هذه النقاشات إلى ثلاث أوراق خلفية أعدّتها "مفتاح"، تناولت أبرز التحديات التي تواجه الفضاء المدني الفلسطيني.

كما نظّمت "مفتاح" جلسة حوار مفتوح ناقشت تصاعد أشكال التضييق على الحيز المدني في فلسطين، وذلك استنادًا إلى نتائج أبحاث برنامج "تعزيز الفضاء المدني والمساءلة المجتمعية"، وذلك بالتنسيق مع شركاء المشروع: أمان، استقلال، شمس، مدى. حيث هدفت الجلسة إلى:

- تحليل التحديات البنيوية التي تواجه فضاء العمل المدني .
- بحث سبل حماية الحيز الديمقراطي باعتباره ركيزة أساسية للمساءلة المجتمعية .
- تطوير أرضية مشتركة لأجندة وطنية تُعنى بصون الحقوق المدنية

1.2.7 تعزيز وعي طلبة الجامعات في الضفة الغربية وفتح حوار حول القضايا الوطنية

وسّعت "مفتاح" تدخلاتها لتشمل طلبة الجامعات من خلال تنظيم وعقد 29 جلسة حوارية في جامعات الضفة الغربية، تناولت قضايا وطنية وسياسية محورية، من بينها مستقبل الدولة الفلسطينية، حظر الأونروا، والعلاقة بين منظمة التحرير الفلسطينية والسلطة. كما عرضت المؤسسة نتائج ورقة "مسارات إعادة تفعيل المنظمة" بالإضافة الى مخرجات مؤشر التمييز في الجامعات لعامي 2022 و2024 في سبع جامعات فلسطينية: جامعة بيرزيت، جامعة النجاح، جامعة القدس المفتوحة (جنين و أريحا)، جامعة الخليل، جامعة فلسطين الأهلية، وجامعة فلسطين التقنية– خضوري، وقد أسهمت هذه الجهود في:

- رفع مستوى وعي فئة الشباب بالقضايا الوطنية والسياسية.
- تعزيز مشاركتهم المجتمعية في القضايا العامة.
- دعم تكوين رأي طلابي مستنير يستند إلى المعلومات والتحليل.

1.3 النتيجة الثالثة: التمكين وبناء القدرات

تهدف تدخلات "مفتاح" ضمن هذه النتيجة إلى تعزيز قدرات الفاعلين الرئيسيين من نساء منخرطين بهيئات الحكم المحلي، وطلبة جامعات وكوادر مؤسسية بما يمكّنهم من التأثير في السياسات العامة، والمشاركة السياسية، وترسيخ مبادئ الحكم الرشيد والمساواة. وشهدت الفترة المشمولة بالتقرير تقدّمًا نوعيًا في بناء قدرات مؤسساتية وفردية على مستوى واسع في الضفة الغربية.

1.3.1 بناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني في مجال الحقوق الرقمية والمناصرة

خلال عام 2025، عملت "مفتاح" على تمكين **44** (35 امرأة، 9 رجل) ممثلاً عن مؤسسات المجتمع المدني، بما في ذلك مؤسسات قاعدية من سبع محافظات في الضفة الغربية، في مجال الحقوق الرقمية وآليات الحماية الرقمية، خاصة في سياق حملات المناصرة محليًا ودوليًا. كما شاركت **26** شابة من محافظتي بيت لحم والخليل في تدريب حول الحماية الرقمية والأمن السيبراني.

ركزت الجهود التدريبية أيضًا على تطوير قدرة المشاركين في صياغة رسائل واضحة وموجزة قائمة على البيانات، بعيدًا عن الطرح الخطابي المطوّل، إضافة إلى تزويدهم باستراتيجيات للمناصرة الرقمية تُمكّنهم من تعزيز أدوات التواصل والتأثير على المستويين الوطني والدولي.

1.3.2 رفع الوعي المجتمعي في الضفة الغربية حول المشاركة السياسية وقانون انتخابات الهيئات المحلية المعدّل

خلال عام 2025، نظّمت مفتاح أكثر من **210** لقاءً جماهيريًا في الضفة الغربية، بمشاركة ما يزيد عن 377 امرأة و781 رجل. هدفت اللقاءات إلى نشر الوعي حول قانون انتخابات الهيئات المحلية الجديد وتعزيز المشاركة الفاعلة للنساء والشباب في الحياة السياسية والاجتماعية.

وفرت هذه اللقاءات مساحة للحوار حول أهمية الحكم الشمولي ودور الفئات المهمشة في عمليات صنع القرار، إلى جانب مناقشة التحديات التي ما تزال تحدّ من تمثيل النساء والشباب في المؤسسات السياسية. وأكدت النقاشات ضرورة تمكين هذه الفئات من ممارسة حقوقها السياسية والتأثير في السياسات العامة، وضمان تمثيل عادل ومنصف لها في المجالس المحلية.

وقد تم تحقيق عدد من الآثار النوعية، أبرزها رفع مستوى الوعي بقانون انتخابات الهيئات المحلية المعدّل، وتعزيز فهم الجمهور لأهمية دور النساء والشباب في الحياة السياسية، إضافة إلى فتح نقاشات معمّقة حول العوائق التي تعيق وصول الفئات المهمشة إلى مواقع صنع القرار. كما أعدّت "مفتاح" ورقة مفاهيمية مقارنة بين مسودة قانون الانتخابات المحلية 2025 وقانون انتخابات مجالس الهيئات المحلية لسنة 2005، والتي شكّلت مرجعًا مهمًا للنقاشات المجتمعية حول الإصلاحات الانتخابية.

مفتاح – ورقة مفاهيمية مقارنة بين مسودة قانون الانتخابات المحلية 2025 وقانون انتخابات مجالس الهيئات المحلية رقم (10) لسنه 2005 وتعديلاته

1.3.3 دعم مبادرات شبابية في مراكز النزوح بقطاع غزة

في ظل الوضع الإنساني المأساوي الذي يعيشه قطاع غزة، عملت "مفتاح" على دعم مجموعات شبابية في مركزين للنزوح بهدف تحديد احتياجات العائلات النازحة، مع التركيز على النساء والفئات المهمشة والأسر الأكثر احتياجًا.
إلى جانب الاستجابة المباشرة التي تضمنت توزيع 270 طردًا غذائيًا، شكّل هذا التدخل مساحة عملية لتعزيز دور النساء

والشباب في تبوّء مواقع قيادية مجتمعية، من خلال إشراكهم في عمليات التقييم وصنع القرار المرتبطة بالاستجابة الإنسانية، بما يعزز قدراتهم على لعب أدوار محورية في إدارة الأزمات والدفاع عن حقوق مجتمعهم.

1.3.4 بناء قدرات النساء في الهيئات المحلية على منع الفساد في الاستجابات الإنسانية

نفذت "مفتاح" ست جلسات توعية وبناء قدرات في عدد من محافظات الضفة الغربية (نابلس، الخليل، أريحا والأغوار، جنين، بيت لحم، وطولكرم) بمشاركة 170مشاركًا/ة من عضوات المجالس المحلية وممثلي مؤسسات المجتمع المدني والقاعدي وناشطات نسويات.

ركزت الجلسات على موضوع منع الفساد في المساعدات الإنسانية، مستندة إلى دليل ائتلاف أمان حول النزاهة والشفافية والمساءلة من منظور جندري. وتناول النقاش أشكال الفساد المختلفة مثل المحسوبية، المحاباة، الرشوة، الاختلاس، الابتزاز، إساءة استخدام السلطة، إضافة إلى قضايا التحرش والاستغلال الجنسي، مع التأكيد على أهمية تعزيز دور النساء في حماية النزاهة وضمان وصول المساعدات للفئات المستحقة.

1.3.5 تعزيز أطر المساواة داخل جامعة الاستقلال – من ورقة سياسات إلى إصلاح مؤسسي

استكمالًا للورقة التحليلية التي أعدّتها "مفتاح" عام 2024–2025، نفّذت المؤسسة سلسلة ورش عمل تشاركية هدفت إلى ترجمة التوصيات إلى خطوات عملية لإصلاح السياسات والإجراءات داخل الجامعة.

أبرز الإنجازات:

- مشاركة 43 من كوادر الإدارة العليا والأكاديميين والعسكريين، ما يعكس التزامًا مؤسسيًا واسعًا تجاه دمج مبادئ المساواة والعدالة والنوع الاجتماعي.
- إنتاج تقرير شامل غطّى محاور السردية والهوية والانتماء، وقدّم توصيات عملية قابلة للتطبيق لدعم بيئة تعليمية وإدارية أكثر عدالة.
- بدء مسار إصلاح مؤسسي طويل الأمد داخل الجامعة، يعتمد على شراكة مستدامة مع "مفتاح."

1.3.6 تعزيز قدرات طلبة الجامعات حول مؤشر التمييز – بناء أدوات للرقابة الطلابية للتأثير بسياسات الجامعات.

وقعت "مفتاح" مذكرتي تفاهم مع جامعتي الخليل وبيرزيت، بما يضمن تنفيذ ورشتين تدريبيتين مدة كل منهما ثلاثة أيام في الجامعتين لبناء قدرات الطلبة حول مؤشر التمييز (ADI) . تم تدريب **43 طالب/ة** من الجامعتين على استخدام المؤشر

لقياس التمييز في السياسات والأنظمة داخل الجامعات الفلسطينية، حيث تناولت الورش التدريبية مفاهيم التمييز والمساواة والمشاركة السياسية، إضافة إلى الحقوق الاقتصادية والاجتماعية، إلى جانب التدريب على استخدام البوابة الإلكترونية الخاصة بالمؤشر.

وهدف هذا التدريب إلى تمكين الطلبة من فهم مؤشر التمييز (ADI) وتحليل واقع التمييز داخل مؤسساتهم التعليمية، بما يعزز قدرتهم على التأثير في السياسات الجامعية والحد من مظاهر التمييز والإقصاء، لا سيما تلك التي تواجهها الطالبات في الحيز العام داخل الجامعات.

وفي إطار العمل البحثي، قامت مفتاح بجمع أكثر من 500 استبيان لمؤشر التمييز (ADI) من طلبة الجامعتين، على أن يتم إعداد دراسة حول المؤشر خلال الربع الأول من عام 2026. تهدف هذه الدراسة إلى تفعيل دور القيادات الشابة وتمكينها من المشاركة في الحياة العامة والسياسية، من خلال تعزيز بيئة تفاعلية وحوارية داخل الجامعات تستند إلى مبادئ الديمقراطية والمساواة واحترام الحريات العامة، ومناهضة ممارسات التمييز والإقصاء والتهميش.

1.3.7 تدريب حول المناظرة وأساليب الحوار – دعم مهارات القيادة الشبابية

نُفّذ تدريب مركزي لمدة ثلاثة أيام في أريحا بمشاركة **23 طالبًا وطالبة من خمس جامعات رئيسية:** بيرزيت، الخليل، بيت لحم، النجاح، العربية الأمريكية.

أبرز نتائج التدريب:

- تطوير مهارات المناظرة والتواصل والإقناع لدى الطلبة.
- تعزيز قدراتهم على إدارة حوارات وطنية قائمة على الحجج والمنطق.
- دعم بناء جيل شبابي قادر على المشاركة الواعية في النقاش العام وصنع القرار.

1.3.8 إعداد وتنفيذ برنامج شامل لبناء قدرات المرشحات المحتملات – نحو مشاركة نسوية أوسع في الحكم المحلي

نفذت "مفتاح" برنامجًا لبناء القدرات من خلال جولتين تدريبيتين مدة كل منهما ثلاثة أيام، ضمن ثلاث تجمعات جغرافية في الضفة الغربية (الشمال، الوسط، الجنوب). واستهدف البرنامج 174 امرأة من المرشحات المحتملات لانتخابات

المجالس المحلية.(2026–2025) . وتوزعت التدريبات على ثلاث مسارات شملت مشاركات من تسع محافظات في الضفة الغربية: رام الله والقدس، أريحا والأغوار وطوباس، جنين، طولكرم، نابلس، الخليل، وبيت لحم، مع تركيز على تطوير البرامج الانتخابية وتعزيز مهارات التواصل والتفاعل مع الجمهور.

وقد تم اختيار المشاركات عبر ترشيحات من الفصائل السياسية الفلسطينية والاتحاد العام للمرأة الفلسطينية، إلى جانب جهود "مفتاح" في التواصل مع قيادات نسوية فاعلة لاستكشاف إمكانية ترشحهن بشكل مستقل، والتنسيق مع عضوات المجالس المحلية الحاليات الراغبات في إعادة الترشح في دورة 2026.

هدفَ التدريب إلى **تمكين النساء من تطوير برامج انتخابية شاملة وفاعلة** تعكس رؤيتهن وأولوياتهن، والمساهمة في تصميم تدخلات تنموية تعبر عن احتياجات المجتمع المحلي، مع التركيز على قضايا النساء والفئات المهمشة. كما سيساعد التدريب المرشحات المحتملات على دمج مفاهيم **النوع الاجتماعي والتنمية والحكم الرشيد** في حملاتهن الانتخابية وأثناء عملهن بعد الفوز.

وأظهرت نتائج التقييم أن التدريب أسهم في تعزيز قدرات المرشحات على إعداد برامج انتخابية فعّالة ومستجيبة للنوع الاجتماعي، بما يلبي احتياجات المجتمع ويراعي مبادئ الحكم الرشيد.

1.3.9 دعم نظام الشكاوى لعضوات الهيئات المحلية – تعزيز المساءلة وحماية النساء في مواقع صنع القرار

واصلت "مفتاح" دعم جمعية النجدة لتطوير وتنفيذ **نظام الشكاوى للنساء عضوات المجالس المحلية** عبر بناء القدرات والتنسيق مع شركاء وطنيين مثل: اللجنة المستقلة لحقوق الإنسان، أمان، وحدة النوع الاجتماعي في وزارة الحكم المحلي وذلك لخلق بيئة أكثر أمانًا وعدالة لعمل النساء المنتخبات، وتفعيل آليات المساءلة داخل الهيئات المحلية.

تمت المساهمة أيضًا في **تعزيز قدرات موظفات الجمعية** وتشجيع عضوات المجالس المحلية على تقديم شكاوى حول الانتهاكات أو التمييز أو الفساد المحتمل، وخاصة إساءة استخدام السلطة من قبل رؤساء أو أعضاء المجالس أو الموظفين.

وفقًا للمستشار القانوني للجمعية، تلقت جمعية النجدة **52** حالة من عضوات الهيئات المحلية في عدد من محافظات الضفة الغربية. كما تم توثيق **11** حالة منها رسميًا عبر نظام الشكاوى الإلكتروني التابع للجمعية، وذلك لمتابعتها

ومعالجتها من قبل الجمعية. وتعتبر الجمعية هذا التطور اختراقًا نوعيًا يعكس انتقالًا من حالة الصمت إلى المبادرة، ويسهم في تعزيز ثقة عضوات المجالس المحلية بالنظام وبقدراتهن على التبليغ والمتابعة.

تنوعت الشكاوى بين:

- التعدي على الأراضي العامة وممتلكات المجلس والمنظمات المجتمعية.
- الفساد المالي ومخالفات التوظيف.
- توقيع شيكات لمشاريع وهمية.
- إهمال طلبات المواطنين رغم تحصيل رسوم الخدمات.
- استبعاد وإقصاء العضوات النساء في المجالس المحلية.

التقرير التحليلي حول شكاوى عضوات مجالس الهيئات المحلية

تم إعداد تقرير تحليلي متخصص استجابة لجهود مؤسسة "مفتاح" وجمعية النجدة الاجتماعية لتنمية المرأة الفلسطينية لتأسيس نظام شكاوى فعال لعضوات المجالس المحلية، ويهدف إلى تقديم تحليل نوعي ومعمّق لمضامين هذه الشكاوى، ضمن مقاربة نقدية من أجل مساءلة الهيئات والمجالس المحلية وتقديم توصيات عملية وقابلة للتطبيق، لتعزيز مشاركة النساء في الحكم المحلي في فلسطين

وتم مناقشة التقرير مع جمعية النجدة حيث انه يشكل أداة تقييمية لآليات استقبال الشكاوى ومتابعتها ضمن عملية مأسسة النظام داخل الجمعية. وستبنى على نتائج ومخرجات التقرير مجموعة من الإجراءات الداخلية الجديدة لتطوير النظام، إلى جانب تدخلات لتعزيز قدرات ممثلات فروع النجدة، إضافة إلى خطط لترويج النظام وتعميمه على العضوات والنساء المستفيدات.

بالإضافة عقدت جمعية النجدة بالشراكة مع مؤسسة "مفتاح"، **أربع لقاءات موسعة في أربع محافظات بالضفة الغربية:** جنين، بيت لحم، الخليل، ونابلس، **بمشاركة 343 شخصاً**، من بينهم 309 نساء و34 رجلًا. هدفت اللقاءات إلى تعزيز الشراكة مع مكونات المجتمع المحلي والترويج لنظام الشكاوى، إضافة إلى دعم منظومة الحماية للنساء اللواتي يتقدمن بشكاوى ضد مجالس الهيئات المحلية.

الهدف المحدَّد2 : تعزيز نشر الرواية الفلسطينيّة على الصعيد الدولي

2.1. النتيجة الأولى: توسّع نطاق وصول الخطاب العام الفلسطيني ليشمل الجمهور الدولي.

2.1.1 مخيم برنامج سفراء الرواية الفلسطينية – تمكين الشباب في السرد والمناصرة الدولية

واصلت "مفتاح" خلال العام 2025 من تنفيذ سلسلة من مخيمات برنامج سفراء الرواية الهادفة إلى تعزيز قدرة الشباب الجامعي على تمثيل الرواية الفلسطينية في المحافل الدولية. وقد نظّمت المؤسسة 3 مخيمات تدريبية خلال العام، بمشاركة إجمالية بلغت 74 طالبًا وطالبة من عدة جامعات فلسطينية.

مخيم تموز (الدفعة السادسة)

في صيف 2025، نظّمت "مفتاح" مخيمًا تدريبيًا ضمن برنامج "سفراء الرواية الفلسطينية" في رام الله، بمشاركة نحو 30 طالبًا وطالبة على مدار ثلاثة أيام. تضمّن المخيم جلسات تناولت المشهد السياسي وقضايا حقوق الإنسان والجوانب الجندرية لجرائم الاحتلال، كما ركز على دور الشباب في المناصرة الدولية وأهمية نقل الرواية الفلسطينية عبر شبكات التضامن الدولي والحركات الطلابية في الجامعات العالمية. وقد تميز المخيم بطابعه التفاعلي، حيث شمل تدريبات وأنشطة عملية لتطوير مهارات الدبلوماسية والخطابة العامة لدى المشاركين.

مخيم أيلول (الدفعة السابعة)

عقدت مفتاح المخيم الثاني للعام 2025 على مدار يومين في جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني بمشاركة 16 طالبًا وطالبة. وركّزت جلساته على مهارات السرد السياسي وبناء الرواية وأدوات التواصل الفعّال في سياق المناصرة الدولية، من خلال محاضرات ونقاشات وجلسات تدريبية تطبيقية على السرد لتعزيز مشاركة الشباب في هذا المجال. كما تضمّن المخيم محاضرة حول التاريخ الفلسطيني وتدريبًا ثقافيًا.

مخيم كانون الأول (الدفعة الثامنة)

عقدت مفتاح مخيمها الثالث لعام 2025 في كانون الأول. امتد المخيم لمدة ثلاث أيام في فندق الرويال كورت في مدينة رام الله وشارك فيه 28 طالبًا وطالبة. خلال مدة المخيم اكتسب الطلاب مهارات التحدث أمام الجمهور، التواصل والحديث

عن القضية الفلسطينية لجمهور أجنبي، بالإضافة إلى مواعيد أخرى عديدة تم تناولها من خلال مزيج من المحاضرات والتمارين العملية

ساهمت المخيمات في تطوير مهارات المشاركين في التحليل والسرد والتواصل، وتعزيز حضور الشباب الفلسطيني في فضاءات الضغط والمناصرة الدولية، إلى جانب توسيع قاعدة "سفراء الرواية" كمبادرة شبابية فاعلة تقود خطابًا فلسطينيًا مبنيًا على الحقوق والعدالة.

2.1.2 استخدام الإعلام الرقمي لتعزيز الرواية الفلسطينية

خلال عام 2025، واصلت "مفتاح" تركيز جهودها الإعلامية على تسليط الضوء على الجرائم الإسرائيلية المستمرة في قطاع غزة والضفة الغربية، مع إبراز الدور الفاعل الذي تلعبه النساء. وتم توظيف وسائل الإعلام الرقمية لنشر الرواية الفلسطينية عبر مواد مرئية حديثة تتزامن مع الأحداث اليومية وتعكس أبرز التقارير والفعاليات خلال العام.

وفي هذا الإطار، أُنتجت مفتاح سلسلة من الفيديوهات التوعوية، شملت فيديوهات نصف شهرية تناول كل منها أثرًا محددًا للعدوان على النساء في غزة، إضافة إلى إنتاج ثلاثة فيديوهات طويلة وعدد من الفيديوهات القصيرة، والتي ركزت على الأبعاد المختلفة لتأثير العدوان على النساء في قطاع غزة والضفة الغربية.

حلقة فيديو– أصوات غزة:

أنتجت "مفتاح" حلقة فيديو بعنوان "أصوات غزة"، لتكون لوحة بصرية وصوتية توثق مأساة المجاعة بعد 21 شهرًا من الإبادة في قطاع غزة. واستند العمل إلى كلمات الكاتبة والشاعرة د. مريم قوش، حيث عبّر عن مشاعر الظلم والفقدان العميق التي يعيشها الفلسطينيون في القطاع.

وقد تم اختيار الفيلم للعرض في كل من مهرجان تورونتو السينمائي ومهرجان فلسطين السينمائي في لندن، حيث قُدّر عدد الحضور في مهرجان تورونتو بنحو 700 ألف مشارك، ما أسهم في توسيع الانتشار الدولي للعمل التوثيقي الذي أعدّته "مفتاح."

أصوات غزة – SOUNDS OF GAZA

حلقة فيديو – أصوات الجوع

أنتجت "مفتاح" حلقة فيديو توثق شهادات لنساء من غزة حول استخدام إسرائيل التجويع كسلاح يُستخدم في سياق الإبادة الجماعية. وتصف النساء في هذه الشهادات صراعهن اليومي من أجل الحفاظ على حياة أطفالهن، حيث يعتمدن أحيانًا على وجبتين أسبوعيًا، أو على النباتات البرية، وفي أحيان أخرى يواجهن انعدامًا كاملًا للطعام. وتبرز الحلقة الأثر الجندري للمجاعة، وما يترتب عليه من أعباء غير متكافئة تتحملها النساء في ظل استمرار الإبادة.

وقد تم عرض الحلقة خلال رحلات المناصرة في كل من السويد والدنمارك، ضمن اجتماعات وندوات، وكذلك خلال مخيمات "سفراء الرواية الفلسطينية " لتعريف الطلبة بمواد توثيقية يمكن استخدامها في تناول القضايا الفلسطينية. كما تم التواصل مع "مفتاح" لعرضها خلال فعالية "يوم ضد محو الشعب الفلسطيني" في السويد، نظرًا لأثرها البالغ على المتلقين خلال أنشطة المناصرة الدولية.

Sounds Of Hunger – أصوات الجوع

حلقة فيديو – عامان من الإبادة

أصدرت "مفتاح" هذه الحلقة بمناسبة مرور عامين على الإبادة في غزة، موثقة التطورات الإنسانية والجندرية المتواصلة، ومسلطة الضوء على تفاقم الأوضاع المعيشية وانعكاساتها على النساء والأسر. كما أبرزت الحلقة استمرار استخدام التجويع كسلاح، وما يترتب عليه من آثار عميقة على الحياة اليومية، في سياق توثيقي يعكس حجم الكارثة الإنسانية المستمرة Two years of genocide.

حلقة فيديو – شتاء بلا مأوى

أُصدرت مفتاح الحلقة السادسة والأخيرة من سلسلة إنتاجات عام 2025 بعنوان "**شتاء بلا مأوى**"، والتي تسلّط الضوء على الواقع القاسي الذي يعيشه النازحون الفلسطينيون في غزة، حيث يقيم العديد منهم في خيام غارقة بمياه الأمطار. وتوثّق الحلقة الأثر المدمّر للعواصف الشتوية، من خلال شهادات لامرأتين ترويان معاناتهما اليومية في محاولة تأمين الدفء والحماية لأطفالهما، في ظل انهيار البنية التحتية الأساسية واستمرار الحظر الإسرائيلي على إدخال المساعدات الإنسانية. Winter Without Shelter

خلال العام 2025، أنتجت 132 شريحة مرئية و34 مقاطع فيديو تم عرضها على منصات والمواقع الاجتماعية الخاصة ب"مفتاح" . كما تم إعداد خطط محتوى شهرية لتنسيق النشر بمعدل 2–3 منشورات أسبوعيًا، بما يضمن تفاعلًا مستمرًا، ورسائل دقيقة، وتغطية متسقة لأولويات المناصرة.

2.1.3 تنظيم لقاءات سياسية للبعثات الدبلوماسية

خلال العام 2025، نظمت "مفتاح" سلسلة لقاءات سياسية مغلقة للسفراء والقناصل في فلسطين لمناقشة التطورات الأخيرة في التصعيد الإسرائيلي وجرائم الاحتلال، بما في ذلك عمليات الإبادة الجماعية، مع التركيز على الدور الحاسم الذي يجب أن يلعبه المجتمع الدولي. تم عقد خمسة لقاءات مغلقة مع البعثات الدبلوماسية استنادًا إلى دراسات وأبحاث "مفتاح"، وتناولت المواضيع التالية:

1. كانون ثاني 2025: تأثير رئاسة دونالد ترامب على فلسطين، واحتياجات المجتمع الدولي، بمشاركة "مفتاح" ومؤسسة الحق ومركز بيسان للبحث والتطوير.

2. شباط 2025: دور إسرائيل في استهداف اللاجئين الفلسطينيين، مع التركيز على التهجير القسري وهدم المنازل وتجريم وكالة الأونروا، بمشاركة "مفتاح" ومدير الأونروا رولاند فريدريش وباحث قانوني من الحق.

3. نيسان 2025: لقاء بعنوان "محو المستقبل: الحرب على الأمهات الفلسطينيات "حول الإبادة الإنجابية، بمشاركة لجنة التحقيق الخاصة بفلسطين، صندوق الأمم المتحدة للسكان (UNFPA)، ومنظمة جذور، واستنادًا إلى تقرير مفتاح المصاحب بورقة سياسات مفصلة.

4. أيار 2025: إحاطة حول "مستقبل الحروب والمساءلة العالمية" تناولت الرقابة الرقمية، وأدوات الذكاء الاصطناعي العسكرية، وفشل التنظيم الدولي، بمشاركة خبراء من "مفتاح" وDigital Action ومؤسسة "حملة" وصحفيين فلسطينيين.

5. حزيران 2025: إحاطة مع **د. حنان عشراوي، رئيسة مجلس إدارة مفتاح، والمحامية والمحللة ديانا بوتو**، لتحليل الوضع السياسي الراهن في الضفة الغربية وقطاع غزة وتطور مواقف الدول وتداعياتها على السياسات والعقوبات.

6. تشرين الثاني 2025: عقدت مفتاح إحاطة للبعثات الدبلوماسية في فلسطين بعنوان "بعد وقف إطلاق النار: مواجهة المجاعة في غزة"، تم عقد الجلسة في مؤسسة عبد المحسن القطان في رام الله، بمشاركة السيد يزدان العماوي، مدير غزة في مؤسسة ANERA، والبروفيسور أليكس دي وول، أستاذ في كلية فليتشر بجامعة تافتس والمدير التنفيذي لمؤسسة السلام العالمي، وخديجة إبراهيم، القائمة بأعمال مدير المناصرة الدولية في مفتاح، وشادية الغول،

مديرة فرع مفتاح في غزة، وسارة الخطيب، زميلة برنامج المرأة والسلام والأمن في مفتاح. خلال الفعالية، تم إطلاق تقرير "المجاعة وانتهاك الحق في الغذاء في قطاع غزة".

7. كانون الأول 2025: عقدت مفتاح إحاطة للبعثات الدبلوماسية حول تداعيات قرار مجلس الأمن رقم 2803 على القضية الفلسطينية ومستقبل قطاع غزة، بمشاركة الدكتورة حنان عشراوي، رئيسة مجلس إدارة مفتاح، ونور عودة، نائبة رئيس مجلس الإدارة، لتحليل الانعكاسات السياسية للقرار وتطور المواقف الدولية وتأثيرها على السياسات المتعلقة بقطاع غزة.

بالإضافة إلى ذلك، نظمت "مفتاح" سلسلة لقاءات ثنائية مع البعثات الدبلوماسية في فلسطين لتقديم توصيات خاصة بكل دولة استنادًا إلى أبحاث مفتاح وعملها الميداني في توثيق جرائم الاحتلال وانتهاكاته. ساهمت هذه اللقاءات في تعزيز فهم المجتمع الدولي للواقع على الأرض ودفع توصيات سياساتية تستند إلى القانون الدولي.

عُقدت اجتماعات ما بين تموز وكانون الأول مع كل من:

- مكتب الممثلية الروسية
- مكتب الممثلية البلغارية
- مكتب الممثلية الأسترالي
- مكتب الممثلية الفنلندي
- القنصلية البريطانية
- مكتب الممثلية الهولندي
- مكتب الممثلية التشيلي
- مكتب الممثلية البرازيلي
- مكتب الممثلية الاتحاد الأوروبي

بالإضافة إلى الانخراط الدبلوماسي، أصدرت مؤسسة مفتاح ستة أوراق سياسات خلال عام 2025.

1. شباط 2026: الهجوم الإسرائيلي على الأونروا وتداعياته على اللاجئين الفلسطينيين

2. نيسان 2026: الإبادة الإنجابية في قطاع غزة كجزء من الإبادة الجماعية
3. أيار 2025: مستقبل الحروب والذكاء الاصطناعي والمساءلة العالمية
4. تشرين الثاني 2025: ما بعد وقف إطلاق النار: مكافحة المجاعة في غزة
5. كانون الأول 2025: تداعيات قرار مجلس الأمن رقم 2803 ومستقبل غزة

2.1.4 إطلاق تقرير التجويع كأداة حرب– "مواجهة المجاعة في غزة"

في إطار إطلاق **تقرير مفتاح "التجويع وانتهاك الحق في الغذاء"**، نظمت المؤسسة جلسة نقاش بعنوان" **:بعد وقف إطلاق النار: مواجهة المجاعة في غزة"**، بمشاركة مختصين وفاعلين إنسانيين وأصوات مباشرة من غزة. تناولت الجلسة عدة محاور رئيسية:

- **استهداف المدنيين بالتجويع** كأداة من أدوات الاحتلال ضد الشعب الفلسطيني.
- **الآثار الجندرية للمجاعة**، مع التركيز على النساء والفئات الأكثر هشاشة.
- **الاستجابات الإنسانية والسياسات المطلوبة بعد وقف إطلاق النار** لضمان استدامة الأمن الغذائي وحماية الحقوق الأساسية.

كما نظمت "مفتاح" لقاءً ثاني عبر تطبيق زووم بالتعاون مع منتدى مناهضة العنف، وشارك فيه عدد واسع من مؤسسات المجتمع المدني المحلي في الضفة الغربية بما فيها القدس، وقطاع غزة.

ساهمت هذه اللقاءات في تسليط الضوء على أبعاد الأزمة الغذائية في غزة من منظور حقوقي وجندري، ووفرت منصة للتواصل بين المجتمع الدولي والناشطين الفلسطينيين لتنسيق جهود المناصرة، وتعزيز وعي صانعي القرار بالاحتياجات الإنسانية العاجلة.

2.1.5 إطلاق تقرير حول الإبادة الإنجابية وحلقة نقاش

في نيسان/أبريل 2025، استضافت مؤسسة مفتاح فعالية لإطلاق تقرير وحلقة نقاش بعنوان: «محو المستقبل: الحرب على الأمهات الفلسطينيات» في مؤسسة القطان بمدينة رام الله. تناولت الفعالية العنف الإنجابي المستمر والاستهداف الممنهج للنساء الفلسطينيات كجزء من الإبادة الجماعية الأوسع في قطاع غزة. وخلال الفعالية، قدّمنا أحدث إصداراتنا بعنوان «الإبادة

الإنجابية في قطاع غزة»، كما سلطنا الضوء على أحدث نتائج لجنة تقصي الحقائق التابعة للأمم المتحدة الواردة في تقريرها "أكثر مما يمكن للإنسان تحمّله".

2.1.6 إعداد أوراق حقائق

قام فريق المناصرة بإعداد ثلاث أوراق حقائق استنادًا إلى تقارير مفتاح. استندت الورقة الأولى إلى تقريرنا "الإبادة الإنجابية"، فيما استندت الورقة الثانية إلى تقرير مفتاح حول التجويع، وتناولت الورقة الثالثة تقرير مفتاح حول انتهاكات الحقوق الرقمية. وقد جرى توزيع جميع أوراق الحقائق خلال الفعاليات العامة، والاجتماعات المغلقة أثناء جولات المناصرة.

2.2 النتيجة الثانية : زيادة انخراط الفئات الدولية المستهدفة في دعم وتعزيز حقوق الفلسطينيين.

2.2.1 تنظيم جولات مناصرة وتشبيك دولية في أوروبا وأمريكا

خلال عام 2025، نظمت "مفتاح" عدة مشاركات دولية لتعزيز المناصرة الدولية للرواية الفلسطينية، شملت رحلتَي مناصرة إلى عواصم أوروبية، والمشاركة في الدورة 69 للجنة وضع المرأة في نيويورك، وجلسات مجلس حقوق الإنسان في جنيف:

- منتدى فلسطين للنشاط الرقمي 2025 (PDAF): شاركت **الزميلة خديجة ابراهيم**، عبر تطبيق زوم، في اجتماع المنتدى وعرضت تقريرها حول الحقوق الرقمية، مع التركيز على العنف الرقمي ضد الفلسطينيين وتأثيراته على النساء.

- منتدى الحوكمة الرقمية 2025 في النرويج (IGF Norway): شاركت **الزميلة خديجة ابراهيم**، عبر تطبيق زوم، في جلسة نظمتها OXFAM خلال شهر 2025/6 بعنوان "Mapping and addressing digital rights capacities and threats"، وقدمت نتائج مسح القدرات الرقمية (الذي أعدته "مفتاح" مسبقاً) بما يشمل التهديدات في فلسطين.

- اجتماع وفد العلاقات مع فلسطين (DPAL) في ستراسبورغ: شاركت **الزميلة خديجة ابراهيم** في الاجتماع **عبر تطبيق زوم** خلال شهر 3/2025 وقدمت تحديثًا عن وضع النساء والفتيات في فلسطين وقدمت توصيات عملية بمشاركة ممثلة هيئة الأمم المتحدة للمرأة في فلسطين.

- الدورة 69 للجنة وضعية المرأة (CSW69) في نيويورك: شاركت **المديرة التنفيذية، د. تحرير الأعرج، وعضو مجلس الإدارة السيدة تامي رفيدي** في الجلسات خلال 3/2025. وأبرزت مفتاح أوضاع النساء الفلسطينيات تحت الاحتلال والانتهاكات المركبة في ظل الإبادة في غزة، وعقدت لقاءات ثنائية مع ممثلي الدول الأعضاء بالأمم المتحدة للدفع باتخاذ إجراءات محاسبة ضد إسرائيل. كما شاركت في حدث موازٍ بعنوان " Protecting Centering SRHR in Emergency Responses :Women's SRHR in Crisis"، مقدمًة نتائج تقريرها الأخير حول الإبادة الإنجابية في غزة وأثرها على حقوق الصحة الجنسية والإنجابية للنساء خلال النصف الثاني من عام 2025، نظمت "مفتاح" عدة مشاركات دولية لتعزيز المناصرة الدولية للرواية الفلسطينية بالإضافة لاستضافة وفد من صناع المحتوى الدوليين:

2.2.2 تنفيذ زيارة وفد من صنّاع المحتوى الدوليين

نفذت مفتاح زيارة استمرت أسبوعًا لوفد من صنّاع المحتوى الدوليين، بهدف تعزيز الوعي العالمي بالقضية الفلسطينية عبر توظيف السرد الرقمي والخبرة الميدانية المباشرة. ركّزت الزيارة على تمكين المشاركين من الاطلاع عن قرب على واقع الحياة اليومية في فلسطين والتحديات التي يواجهها المواطنون تحت الاحتلال.

شملت الزيارة جولات ميدانية في عدد من محافظات الضفة الغربية، ولقاءات مباشرة مع مجموعات مجتمعية متنوعة، بما في ذلك نساء وشباب وقيادات محلية وعائلات متضررة. ساعدت هذه التجارب على نقل روايات فلسطينية أصيلة تعكس الواقع الإنساني والسياسي على الأرض.

استثمر صنّاع المحتوى هذه اللقاءات والزيارات لإنتاج محتوى رقمي متنوع باللغتين الإنجليزية والبرتغالية، ما مكّنهم من الوصول إلى جمهور عالمي أوسع وأكثر تنوعًا، وتعزيز انتشار الرسالة الحقوقية الفلسطينية في الفضاء الرقمي.

اقتصر دور "مفتاح" على التخطيط للزيارة، إعداد البرنامج، والتنسيق للقاءات الميدانية دون تقديم أي دعم مالي، مما يعكس التزام المؤسسة ببناء الشراكات الدولية الفاعلة وتعزيز التضامن العالمي عبر أدوات الإعلام الرقمي.

2.2.3 رحلة مناصرة إلى ستوكهولم/ كوبنهاغن

بين 29 أيلول و4 تشرين الأول 2025، نفّذت "مفتاح"، ممثلة بكل من الزميلات جوهرة بكر، رهام الفقيه وسارة الخطيب، رحلة مناصرة إلى كل من السويد والدنمارك، ركّزت على أجندة المرأة والسلام والأمن، مع تسليط الضوء على الأثر الجندري

لسياسات الاحتلال، وملف الإبادة الإنجابية، والتجويع المنهجي، والوضع الإنساني المتفاقم في غزة. هدفت الزيارة إلى إيصال الرواية الفلسطينية المبنية على حقوق الإنسان والموثّقة بالأدلة إلى صُنّاع القرار والهيئات المؤثرة في البلدين.

شملت الزيارة سلسلة من الاجتماعات والفعاليات مع مسؤولين حكوميين وصنّاع قرار في البلدين، بالإضافة إلى ممثلي أحزاب سياسية وأعضاء برلمانات، منظمات دولية بارزة مثل أوكسفام ومنظمة العفو الدولية، حركات نسوية مثل Kvinna till Kvinna وDanner لمناقشة آليات التعاون في الدفاع عن حقوق النساء على المستوى الدولي وجامعات ومجموعات شبابية ناشطة في قضايا العدالة وحقوق الإنسان. بالإضافة لمجموعات تضامن نشطة، حيث قدّمت "مفتاح" ندوة عامة في Solidarity Houseحول واقع النساء الفلسطينيات خلال الإبادة.

من أهم نتائج الزيارة: تعزيز الشراكات الدولية وتوسيع قاعدة الحلفاء الداعمين لقضايا النساء الفلسطينيات، إيصال صوت النساء في فلسطين إلى جمهور عالمي عبر نقاشات مباشرة مع الأطراف المؤثرة في السياسات الخارجية والحقوقية، فتح مسارات تعاون مستقبلي مع منظمات دولية ونسوية بهدف رفع مستوى المناصرة والضغط الدولي، وتعزيز الحضور المؤسسي لمفتاح عبر التعريف بدورها وبرامجها وبأجندتها في حقوق الإنسان والنوع الاجتماعي والحكم الرشيد.

2.2.4 رحلة مناصرة إلى بوسطن/نيويورك

خلال الأسبوع الأول من تشرين أول 2025 وبدعوة من **مؤسسةWorld Peace Foundation** ، شاركت "مفتاح" في ندوة دولية متخصصة بعنوان: "العنف الجنسي والقائم على النوع الاجتماعي، العنف الإنجابي، والتجويع: جرائم متشابكة"، حيث قدّمت مديرة المناصرة الدولية بالإنابة، خديجة إبراهيم، مداخلة محورية عرضت فيها أحدث نتائج "مفتاح" حول:

- استخدام التجويع كسلاح إبادة ممنهج ضد المدنيين.
- العنف الجنسي والعنف الإنجابي الموثّق في غزة، بما في ذلك المؤشرات المتعلقة بالإبادة الإنجابية وانهيار الخدمات الصحية.

إلى جانب المشاركة في الندوة، عقدت "مفتاح" سلسلة اجتماعات في نيويورك مع:

- منظمات أميركية فاعلة في المناصرة وحقوق الإنسان.
- مجموعات طلابية فلسطينية ناشطة في الجامعات الأميركية.

هدفت هذه اللقاءات إلى تعزيز التضامن وبناء شبكات دعم جديدة في الولايات المتحدة، نقل الرواية الفلسطينية المستندة إلى الأدلة إلى جمهور مؤثر، وتوسيع دوائر المناصرة الدولية استنادًا إلى التقارير والتحليل الحقوقي الذي تطوّره "مفتاح."

2.2.5 مشاركة مفتاح في الدورة 58 و59 و60 لمجلس حقوق الإنسان في جنيف

قدمت "مفتاح" مداخلات شفوية مسجلة أمام مجلس حقوق الإنسان في دورات 58 و59 و60 مستندة إلى تقارير المفوض السامي لحقوق الإنسان والمقررين الخاصين وآليات الأمم المتحدة الأخرى. ركزت التدخلات على **الانتهاكات المستمرة ضد الفلسطينيين في الأرض المحتلة**، بهدف رفع الوعي الدولي، والمطالبة بالمساءلة، ودفع المجتمع الدولي لاتخاذ إجراءات عاجلة لحماية حقوق الفلسطينيين.

- **الدورة 58:** شاركت الزميلة خديجة ابراهيم في الجلسة 58 في جنيف خلال شهر 2025/3، وتناولت المداخلات تقرير المفوض السامي حول أوضاع حقوق الإنسان، مؤكدة أن الإفلات المستمر لإسرائيل من العقاب يشجع على المزيد من الانتهاكات. وتم التأكيد على الحاجة لدعم إعادة الإعمار في غزة وضمان دخول مواد البناء دون قيود لوقف التهجير القسري، إضافة إلى تسليط الضوء على استخدام المجاعة كسلاح حرب، والمطالبة بتحرك دولي عاجل لحماية الحق في الغذاء والكرامة الإنسانية. كما نظمت "مفتاح" اجتماعات ثنائية مع عدة جهات في جنيف وشاركت في فعاليتين موازيتين مع منظمات مجتمع مدني.

- **الدورة 59:** شاركت الزميلة خديحة ابراهيم، عبر تطبيق زوم، في الحوار التفاعلي مع لجنة التحقيق الدولية المستقلة المعنية بالأرض الفلسطينية المحتلّة خلال شهر 2025/6، مؤكدة أن الوضع في فلسطين يشكل *"كارثة مصممة"*. وطالبت الدول الأعضاء بالوفاء بالتزاماتها القانونية بموجب اتفاقية الإبادة الجماعية، واتخاذ إجراءات عاجلة لوقف جرائم الحرب، والجرائم ضد الإنسانية، وسياسات الأبارتهايد المستمرة. وشددت على أن الحياد في مواجهة الإبادة الجماعية يعد **تواطؤًا**، داعية الدول إلى التحرك وفق التزاماتها القانونية، مع التأكيد على ضرورة الاعتراف بما يحدث في غزة كإبادة جماعية.

- **الدورة 60:** شاركت كل من المديرة التنفيذية د. تحرير الأعرج والزميلة مرام زعترة في الدورة الستين لمجلس حقوق الإنسان، حيث تم تنظيم جلسة جانبية متخصصة تناولت أثر التجويع على النساء واستخدامه كسلاح حرب في قطاع غزة. وقد شاركت في الجلسة كلٌّ من منظمة أطفال الحرب، والمركز الفلسطيني لحقوق الإنسان، إضافة إلى المقرر الخاص للأمم المتحدة المعني بالحق في الغذاء. وحضر اللقاء أكثر من 50 مشارك/ة من ممثلي منظمات

المجتمع المدني، والأمم المتحدة، ودول مختلفة، إلى جانب نشطاء دوليين. وعلى هامش أعمال الدورة، تم عقد مجموعة من الاجتماعات الثنائية مثل المقررة الخاصة بشأن العنف القائم على النوع الاجتماعي، وممثلين عن دولتي كولومبيا وسويسرا، بالإضافة إلى اجتماع مع صندوق المرأة للسلام والعمل الإنساني. كما شاركت "مفتاح" بفاعلية في أعمال الدورة الستين لمجلس حقوق الإنسان من خلال تقديم **مداخلات شفهية** ركّزت على إبراز الانتهاكات الإسرائيلية في الأرض الفلسطينية المحتلة، بالاستناد إلى أدلة موثقة ومعايير القانون الدولي الإنساني وقانون حقوق الإنسان.

شملت المداخلات:

- التفاعل مع المقرر الخاص المعني بالحق في مياه الشرب المأمونة والصرف الصحي، حيث سلطت مفتاح الضوء على الأثر الكارثي للقيود الإسرائيلية على وصول الفلسطينيين إلى المياه والبنية التحتية للمياه والصرف الصحي، وخاصة في قطاع غزة.

- المداخلة في الحوار التفاعلي مع المقرر الخاص بالمواد والنفايات الخطرة، وقد تناولت فيها مفتاح استمرار سياسات الإهمال البيئي، والملوثات الخطرة الناجمة عن العمليات العسكرية، وحرمان الفلسطينيين من الحماية البيئية الأساسية.

ساهمت هذه المداخلات في نقل الرواية الفلسطينية إلى منصة دولية رفيعة، وتعزيز جهود المساءلة، ودعم المسارات الحقوقية التي تعمل عليها المؤسسة على المستوى الدولي.

2.2.6 مشاركة في مؤتمر الحوار العالمي – نيروبي

شاركت مديرة المناصرة الدولية لمفتاح، خديجة إبراهيم، في ندوة بعنوان "نضالات مترابطة: إعادة التفكير في مقاربات العنف القائم على النوع الاجتماعي في عالم مُشكّل التكنولوجيا "ضمن فعاليات مؤتمر الحوار العالمي في نيروبي.

قدمت مفتاح من خلال هذه الندوة نتائجها البحثية والتحليلية حول تأثير التكنولوجيا على حقوق الفلسطينيين، مع التركيز على:

- استخدام الذكاء الاصطناعي في الأسلحة في غزة، وأثره على السلامة العامة وحقوق النساء والفتيات.

- المراقبة والرقابة الرقمية في غزة والضفة الغربية، والقيود المفروضة على الوصول إلى المعلومات وحرية التعبير.
- الآثار العالمية للعنف المدعوم تكنولوجيًا، مسلطة الضوء على العلاقة بين الابتكار التكنولوجي وانتهاكات حقوق الإنسان في النزاعات المسلحة.

ساهمت مشاركة مفتاح في تعزيز الوعي الدولي بالقضايا التقنية المرتبطة بالعنف، وتوسيع شبكة المناصرة الرقمية، وإيصال الرواية الفلسطينية إلى صانعي القرار والخبراء في مجال حقوق الإنسان والتكنولوجيا على الصعيد العالمي.

2.2.7 اليوم الدولي للتضامن مع الشعب الفلسطيني – 29 نوفمبر 2025

في إطار حملة الـ16 يومًا العالمية لمناهضة العنف القائم على النوع الاجتماعي، وبمناسبة اليوم الدولي للتضامن مع الشعب الفلسطيني، نظمت مؤسسة مفتاح بالشراكة مع المنتدى الفلسطيني لمناهضة العنف ضد النساء ويبنارًا عالميًا سلط الضوء على العنف الاستعماري المنهجي الذي تتعرض له النساء الفلسطينيات.

ركز الويبنار على الواقع المستمر للإبادة الجماعية، التطهير العرقي، التهجير القسري، الحرمان، والانتهاكات الجسيمة المتعددة التي تواجه النساء في الأراضي الفلسطينية المحتلة. قدمت شادية الغول، مديرة مكتب غزة، مداخلة مفصّلة حول تأثير الإبادة الجماعية والتجويع على النساء في غزة، مسلطة الضوء على التحديات الإنسانية والاجتماعية التي تواجههن، وأهمية تعزيز الدعم الدولي والمناصرة لحماية حقوقهن.

ساهم هذا النشاط في تعزيز الوعي العالمي بالقضايا الإنسانية والجندرية في فلسطين، وتوفير منصة للتواصل بين المجتمع الدولي والناشطين الفلسطينيين، وتوسيع شبكة المناصرة الدولية لمناهضة الانتهاكات القائمة على النوع الاجتماعي ضمن سياق الاحتلال.

2.2.8 استضافة وفد من العرب الأميركيين في فلسطين

بالشراكة مع مؤسسة سبيل، استضافت مفتاح وفدًا من العرب الأميركيين بين 23–29 تشرين الثاني 2025. ضم الوفد مهنيين ونشطاء، بعضهم يزور فلسطين لأول مرة، بهدف تعزيز معرفتهم دعمًا لجهود المناصرة في الولايات المتحدة.

2.2.9 المساهمات الحوارية لمؤسسة مفتاح

خلال العام، تمت دعوة أعضاء فريق مفتاح للتحدث في ما مجموعه 20 فعالية عامة في دول مختلفة حول العالم، سواء بشكل حضوري أو الكتروني. أتاحت هذه الفعاليات فرصة عرض التقارير المنتجة وتسليط الضوء على الأثر الجندري للانتهاكات الإسرائيلية لمستمعين مختلفين حول العالم.

2.2.10 النشرات الإخبارية

أرسلت مؤسسة مفتاح نشرات إخبارية نصف شهرية إلى قائمة المشتركين عبر البريد الإلكتروني. وقد تضمنت هذه النشرات ملخصًا لأبرز الأنشطة، والترويج للفعاليات والفرص المستقبلية. ساهمت هذه النشرات منذ بدايتها في إبقاء متابعينا على اطلاع وتفاعل مستمر مع عملنا وتقاريرنا.

مشاركات المديرة التنفيذية خلال العام 2025

شاركت المديرة التنفيذية في أعمال الدورة 69 للجنة وضع المرأة (CSW69) في نيويورك والتي استضافت مؤسسة مفتاح فيها فعالية جانبية بعنوان "حماية الحقوق الجنسية والإنجابية للنساء في أوقات الأزمات"، بمشاركة منظمات من فلسطين ولبنان. وقدمت المديرة التنفيذية ورقة عمل حول الإبادة الجماعية الإنجابية في قطاع غزة.
ناقش اللقاء أثر الحروب – ولا سيما في قطاع غزة ولبنان – على الحقوق الجنسية والإنجابية للنساء، وضرورة دمج هذه الخدمات في الاستجابة الإنسانية الطارئة.

كما شاركت المديرة التنفيذية لمفتاح، بالفعالية الجانبية الإقليمية التي تم تنظيمها من قبل مركز قضايا المرأة المصرية بعنوان "خطوتان إلى الأمام، ثلاث خطوات إلى الوراء"، المراجعة الخاصة بمرور 30 عامًا على إعلان بكين.
وسلّطت المديرة التنفيذية فيها الضوء على الوضع المأساوي للنساء الفلسطينيات في غزة تحت الإبادة الجماعية الإسرائيلية، وكذلك في الضفة الغربية بما فيها القدس حيث يواجهن سياسة التطهير العرقي. وانتقدت المديرة التنفيذية فشل إعلان بكين في حماية النساء الفلسطينيات.

بالإضافة إلى ذلك، قامت المديرة التنفيذية بحضور العديد من اللقاءات التشاورية مع عدة جهات من مؤسسات مجتمع مدني ووزارات (وزارة العدل، وزارة العمل، وزارة شؤون المرأة، وزارة التنمية الاجتماعية ووزارة الخارجية) وحضور اجتماعات مع ائتلافات وشبكات إقليمية ومحلية (منتدى مناهضة العنف ضد المرأة، الائتلاف الأهلي لقانون الأحوال الشخصية، الائتلاف

الأهلي للقرار الأممي 1325، الائتلاف الأهلي للانتخابات) واجتماعات أخرى مع مؤسسات دولية وشريكة، وذلك ضمن جهود "مفتاح" في التنسيق والتكامل مع جهات العمل المختلفة.

المشاركة في إطلاق التقرير السنوي للمساعدات الإيرلندية في دبلن:

شاركت المديرة التنفيذية في فعالية إطلاق التقرير السنوي للمساعدات الإيرلندية لعام 2024 الى جانب الوزير نيل ريتشموند ومجموعة من الشركاء الدوليين .وقد شكل هذا الحدث منصة مهمة لاستعراض الدور المحوري الذي تؤديه إيرلندا من خلال برامج دعمها التنموية والإنسانية، حيث يوضّح التقرير كيف يسهم هذا الدعم في إحداث تغيير ملموس وتحسينات حقيقية في حياة الفلسطينيين في كلٍّ من الضفة الغربية المحتلة وقطاع غزة .كما تم التأكيد على التزام إيرلندا المستمر بالوقوف إلى جانب الشعب الفلسطيني وتعزيز صموده في ظل الظروف الصعبة التي يواجهها.

اللقاء الإقليمي "أجندة المرأة والسلام والأمن والعسكرة في منطقة الشرق الأوسط":

شاركت المديرة التنفيذية، د. تحرير الأعرج"، إلى جانب وفد من موظفات مفتاح والمستشارات الميدانيات، في اللقاء الإقليمي بعنوان "أجندة المرأة والسلام والأمن والعسكرة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا." وقد هدف هذا اللقاء إلى تعزيز التنسيق والتشبيك وبناء التحالفات بين الناشطات النسويات العاملات في قضايا السلام في المنطقة، بما يسهم في توحيد الجهود، وتبادل الخبرات، ورفع الصوت النسوي في المحافل الإقليمية والدولية. وجاء ذلك انسجاماً مع مبادئ وأهداف أجندة المرأة والسلام والأمن، وتعزيز مشاركة النساء في مختلف مسارات صنع القرار المتعلقة بالأمن وفضّ النزاعات. ومن أهم مخرجات اللقاء الإقليمي إعداد رسالة مفتوحة موجّهة إلى مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة بعنوان : كفى صمتاً، كفى تواطؤاً."