



# المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح

## التقرير السنوي للإنفاق الفعلي المقارن لسلطة الأراضي

2025-2024

إعداد  
مؤيد عفانة

سنة الإصدار  
2026

## التقرير السنوي للإنفاق الفعلي المقارن 2024-2025 لسلطة الأراضي

تبعاً لتقرير الإنفاق الفعلي السنوي للعام 2025 الصادر عن وزارة المالية، فقد بلغ الإنفاق الفعلي المخصص لسلطة الأراضي (34.4) مليون شيكل، من أصل (17,202.8) مليون شيكل الإجمالي الكلي للنفقات الفعلية السنوية للموازنة العامة 2025، أي ما نسبته (0.20%) من إجمالي النفقات [1].

وتبعاً لتقرير الإنفاق الفعلي السنوي للعام 2024 الصادر عن وزارة المالية، فقد بلغ الإنفاق الفعلي المخصص لسلطة الأراضي (36.8) مليون شيكل، من أصل (17,518.8) مليون شيكل الإجمالي الكلي للنفقات الفعلية السنوية للموازنة العامة 2024، أي ما نسبته (0.21%) من إجمالي النفقات في العام 2024 [2].

ويُظهر الجدول المرفق بيانات مقارنة لبنود للإنفاق الفعلي السنوي المقارن 2024-2025 لسلطة الأراضي:

### مقارنة الإنفاق الفعلي السنوي المقارن 2024-2025 لسلطة الأراضي /بالمليون شيكل

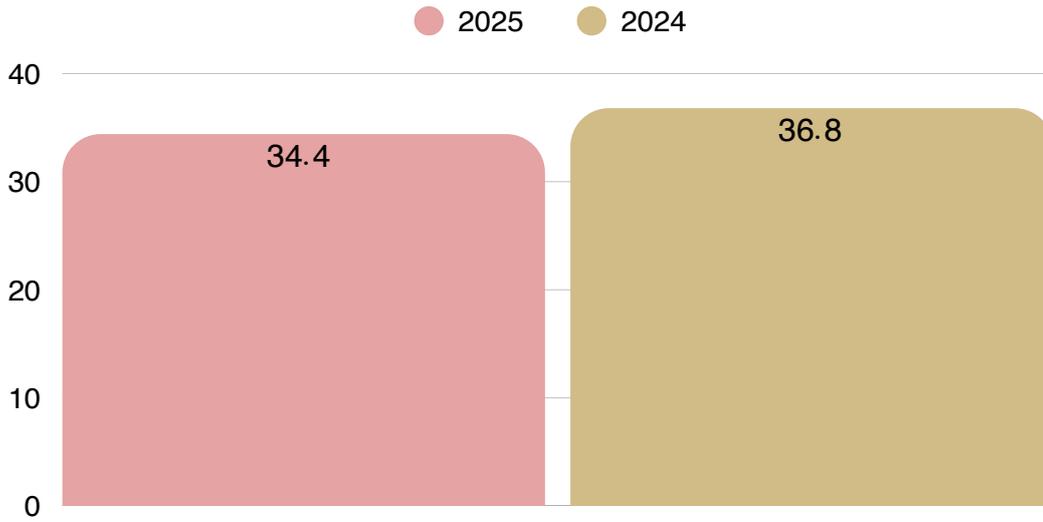
النسبة بين 2025/2024	الانفاق الفعلي 2025/ بالمليون شيكل	الانفاق الفعلي 2024/ بالمليون شيكل	البند
99.1%	23.73	23.94	الرواتب والأجور
99.6%	2.29	2.30	المساهمات الاجتماعية
86.9%	6.84	7.88	السلع والخدمات
131.6%	1.50	1.14	النفقات الرأسمالية
4.9%	0.08	1.53	النفقات التطويرية
93.6%	34.4	36.8	المجموع

**ملاحظة:** الأرقام أعلاه على أساس الالتزام، على سبيل المثال قيمة الرواتب والأجور أعلاه هي الملتزمة بها وزارة المالية للموظفين، وليس المنفق على الأساس النقدي، بسبب صرف نسبة من الراتب، منذ نهاية العام 2021.

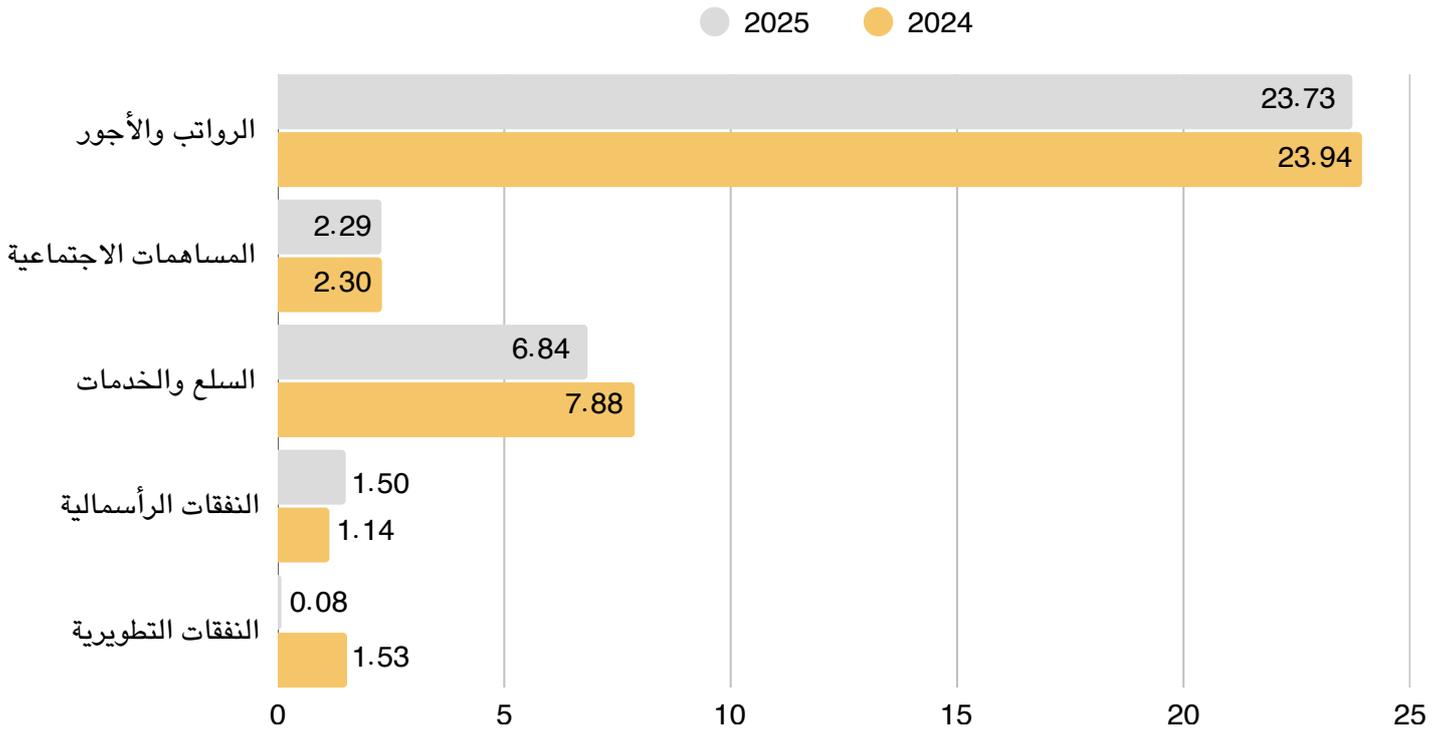
[1] تقرير الإنفاق الفعلي التراكمي لشهر كانون أول 2025، الصادر عن وزارة المالية بتاريخ 28 كانون ثاني 2026، جدول رقم (5ب)

[2] تقرير الإنفاق الفعلي التراكمي لشهر كانون أول 2024، الصادر عن وزارة المالية بتاريخ 24 حزيران 2025، جدول رقم (5ب)

## مقارنة الإنفاق الفعلي السنوي المقارن 2025-2024 لسلطة الأراضي/ بالمليون شيكل

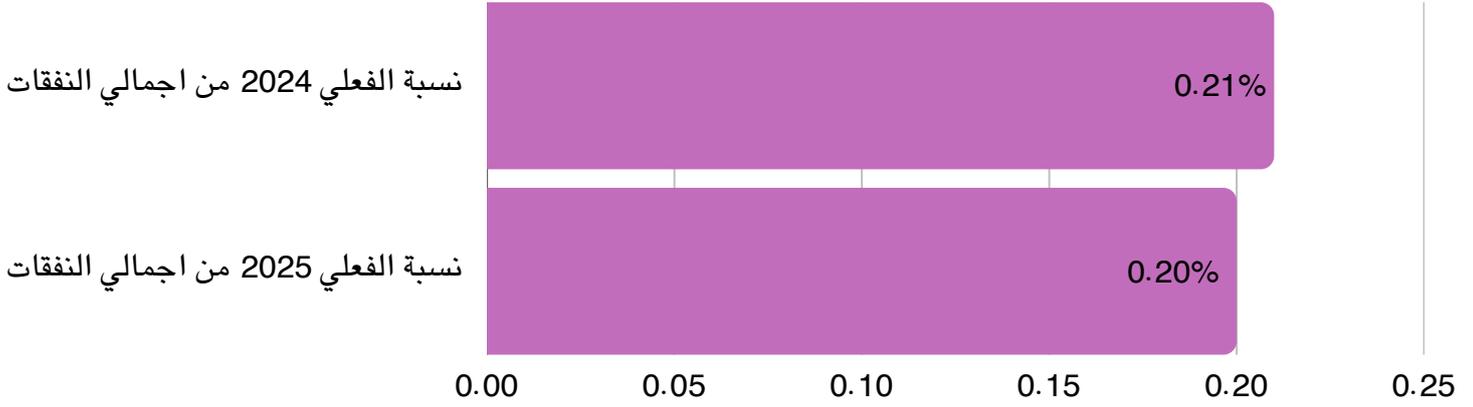


## مقارنة الإنفاق الفعلي السنوي المقارن 2025-2024 لسلطة الأراضي تبعاً للبنود/ بالمليون شيكل

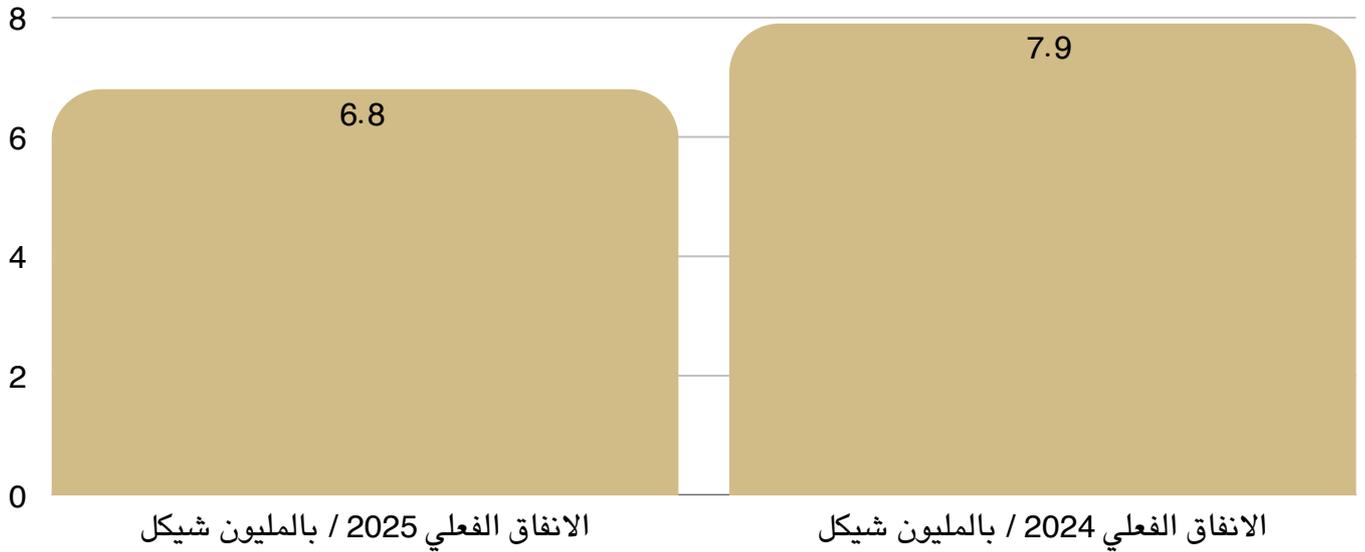


الأرقام الواردة أعلاه هي للإنفاق الفعلي من خلال الخزينة العامة، وتبعاً لتقارير وزارة المالية ضمن تقاريرها الرسمية، ولا يشمل النفقات ذات التمويل المجتمعي أو بعض المشاريع الممولة باتفاقيات ثنائية مباشرة بين سلطة الأراضي والشركاء.

## نسبة الإنفاق الفعلي السنوي المقارن على سلطة الأراضي من إجمالي النفقات العامة 2024/2025



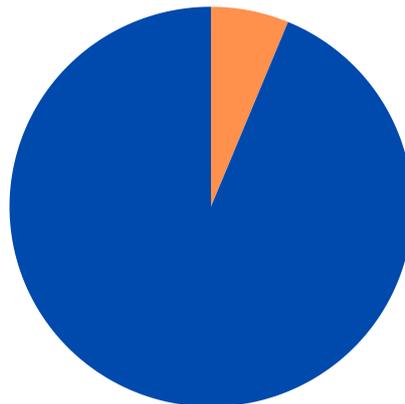
## مقارنة الإنفاق الفعلي السنوي المقارن 2025-2024 لبند السلع والخدمات في سلطة الأراضي بالمليون شيكل



## مقارنة الإنفاق الفعلي السنوي المقارن 2025-2024 لبند النفقات التطويرية في سلطة الأراضي بالمليون شيكل

الانفاق الفعلي 2025 / بالمليون شيكل

0.1



الانفاق الفعلي 2024 / بالمليون شيكل

1.5

## تحليل أرقام الإنفاق الفعلي السنوي المقارن لسلطة الأراضي 2024-2025:

أولاً: انخفض الإنفاق الفعلي السنوي لسلطة الأراضي في العام 2025، عما كان عليه في العام 2024، من (36.8) مليون شيكل في العام 2024 الى (34.4) مليون شيكل في العام 2025.

ثانياً: نسبة الإنفاق الفعلي على سلطة الأراضي بلغت خلال العام 2025 (0.20%) من إجمالي النفقات العامة في فلسطين، في حين كانت في العام 2024 (0.21%)، أي انخفضت نسبة الإنفاق الفعلي على سلطة الأراضي أيضاً.

ثالثاً: كان الارتفاع في الإنفاق الفعلي في العام 2025 لسلطة الأراضي على بند النفقات الرأسمالية.

رابعاً: انخفض الإنفاق الفعلي على بنود: الرواتب والأجور، المساهمات الاجتماعية، السلع والخدمات، النفقات التطويرية في العام 2025 مقارنة بالعام 2024.

**الملخص:** يلاحظ من تحليل الإنفاق الفعلي السنوي المقارن لسلطة الأراضي للعامين 2024 - 2025، أن الإنفاق الفعلي على سلطة الأراضي انخفض في العام 2025، عما كان عليه في العام 2024، إن كان على صعيد المبلغ المنفق فعلياً، أو نسبة "حصّة" سلطة الأراضي من إجمالي النفقات، وبشكل محدود، وكان الارتفاع بشكل رئيس في بند النفقات الرأسمالية في العام 2025 مقارنة بالعام 2024، في حين تم الانخفاض على باقي النفقات، علماً أن البيانات في التقرير على أساس الالتزام.

## مصطلحات هامة:

- **النفقات:** تشمل النفقات الجارية والنفقات الرأسمالية والتطويرية.
- **النفقات الجارية:** تشمل الرواتب والأجور والمساهمات الاجتماعية والنفقات التشغيلية والتحويلية للوزارة.
- **الرواتب والأجور:** رواتب وأجور موظفي الوزارة.
- **المساهمات الاجتماعية:** هي التي تمثل مساهمة الحكومة في الهيئة العامة للتأمين والمعاشات (للمتقاعدين).
- **النفقات التشغيلية "السلع والخدمات":** هي النفقات اللازمة لتشغيل المؤسسة العامة "الوزارة" (كأجور المباني، الكهرباء، المياه، المحروقات ... الخ)، وتشمل في وزارة الصحة التحويلات الطبية وشراء الادوية، وهي جزء من النفقات الجارية.
- **النفقات التحويلية:** النفقات التي تدفعها الحكومة لشرائح مختلفة في المجتمع من خلال مؤسسة عامة ويستفيد منها طرف ثالث (مثل دفعات لمساعدة الفقراء، وأهالي الشهداء).
- **النفقات الرأسمالية:** وتشمل امتلاك الأصول الرأسمالية (كالمباني، والأراضي، والمعدات، والمركبات ... الخ).
- **النفقات التطويرية:** هي النفقات التي لها طبيعة تختلف عن النفقات الجارية من حيث العمر الافتراضي والعائد من النفقة، حيث يمتد عمرها الافتراضي والعائد من المنفعة لأكثر من عام.
- **الأساس النقدي:** الطريقة التي يتم من خلالها تسجيل وحفظ المعاملات المحاسبية والمالية، وذلك عند دفع النقدية أو استلام النقدية، أي أنه يتمركز حول النقدية وحركة التدفقات النقدية، ولا تسجل العمليات المالية في الدفاتر إلا بعد حدوث تحصيل أو دفع نقدي للمبالغ المستحقة.
- **أساس الالتزام "الاستحقاق":** الطريقة التي يتم من خلالها تسجيل وحفظ البيانات والمعاملات الحسابية بتاريخ وقوع الحدث، بغض النظر عن دفع أو استلام النقدية.